



Research Paper

Analysis of Performance of Iranian Convoy in 2020 Tokyo Paralympic Event

Fatemeh Rezapour¹, Nasrin Azizian Kohan²

1. PhD Student in Sports Management, Faculty of Educational Sciences and Psychology, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.
2. Associate Professor in Sports Management, Faculty of Educational Sciences and Psychology, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.

Received: 5 February 2022

Accepted: 28 May 2022

Extended Abstract

Summary

The purpose of this work is to analyze the performance of the Iranian convey in the 2020 Tokyo Paralympics, and the qualitative research method is the community officials, coaches, and athletes. The validity and reliability are confirmed. The performance of the Federation and National Paralympic Committee, technical staff, athletes, society, and organizations are analyzed. The performance of the national committee and the federation is good in terms of management. The most important problems are the jobs of the athletes. The performance of the technical staff and athletes is positive, and the performance of the community shows the high capacity and support of the community.

Introduction

It is important to pay attention to sports for disabled people because of their physical and mental importance. The Paralympics is the biggest sporting event for the disabled (1, 2, 3). The good results of the Iranian convoy in the 2020 Tokyo Paralympics, and the importance of dealing with disabled sports show the necessity of a managerial analysis of the performance of the Iranian convoy in the 2020 Tokyo Paralympics. Considering the necessity of analyzing the performance of Iran's convoy, the research gap, less attention to disabled sports, and the priority of implementation time, the current research work aims to analyze the performance of Iran's convoy in the 2020 Tokyo Paralympic event.

Methodology and Approach

The research method was qualitative and based on the grounded theory, which was done with the aim of identifying the evaluation indicators and analyzing the performance of the Iranian convoy in the Tokyo 2020 Paralympic event. Data analysis was done according to the Glazer (1992) method. The semi-structured interview was used to collect the data. Three stages of open coding, central coding, and selective coding were performed on the interviews. The participants of the research work were the officials of the federations, professional coaches, and professional athletes participating in the 2020 Tokyo Paralympics. The sampling method was purposeful, and the people who were somehow involved in the performance of Iran's convoy in the 2020 Tokyo Paralympics were used, and the sampling continued until theoretical saturation, and finally, 21 interviews were conducted. To check the validity and reliability in the qualitative research, criteria of validity, transferability, reliability and verifiability were used (4). To determine the validity, the text of the interviews and the coding method were sent to several participants, and their comments were included. Transferability indicates the transferability of findings to other groups and similar environments, which was obtained through documentation of all



stages of the research work for the use of other researchers, demographic report, sample experience report, and research environment report. In order to determine the reliability, the intra-subject agreement method of two coders was used. Two coders, experts in sports management and familiar with the coding method, coded the interviews. In this way, three interviews were randomly selected, and two coders coded these three interviews, and the percentage of agreement between the two coders was 82.3%. Considering that this rate is above 60%, the reliability of the research work was confirmed (5).

Results and Conclusion

After step-by-step coding according to the Glazer's method, 17 sub-categories and 4 main categories were analyzed. The first main category raises the performance of federations and the National Paralympic Committee, which includes eight sub-categories of planning, goal setting, management, facilities and equipment, support, incentives, rewards and rights, cultural development and problems of federations and the National Paralympic Committee, and a total of 47 analyzes that include proper planning by Federation, setting targets after each Paralympics for the next Paralympics, setting targets to maintain Iran's rank in medal collection, fixing the problems of the previous Paralympics, setting the criteria for the quorum of the last three periods for the participation of athletes in the competitions, the good performance of all federations, providing suitable facilities and equipment for athletes, holding appropriate and quality training camps before the start of the Paralympic Games, supporting the National Paralympic Committee for athletes, setting salary levels for Paralympic athletes as a living allowance, strengthening the cultural part of the caravan, not assigning jobs to Paralympic athletes, etc. The second main category raises the performance of the technical staff, which includes three sub-categories of coaches' activities, activities of psychologists and team medical staff, and technical staff problems, and a total of 10 analyzes that include the use of athletic, managerial and trained technical staff, the presence of psychologists and medical staff in the convoy, wrong choices of some He is one of the coaches of record disciplines in the competition field, etc. The third main category raises the performance of athletes, which includes three sub-categories of athletes' characteristics, women's successes and athletes' problems, and a total of 21 analyzes that include the efforts and efforts of Paralympic athletes, the record breaking of some athletes in the Paralympics, the efforts of women in Paralympic competitions, the problem of employment and not having a job Paralympic athletes, non-allocation of health insurance to para-athletes, etc. The fourth main category raises the performance of society and organizations, which includes three sub-categories of capacities, community support and organization support, and a total of 12 analyzes including the high capacity of sports in the country, people's support for Paralympic athletes, families' support for athletes, support and cooperation of the Ministry of Sports and, etc. In general, it could be concluded that proper management planning was done in the performance of the National Paralympic Committee and Federations. Also there were good facilities and equipment compared to the previous competitions. In terms of incentives, financial and spiritual incentives were given to the athletes. Among the most important of these problems was the lack of jobs and sources of income for para-athletes. In the personnel department, an acceptable performance was observed. In the performance section of the athletes, it was seen that the motivated para-athletes put in maximum effort, and showed good performance. In the performance of society and organizations, it was shown that the sports capacity of the country in the Paralympic section was high, and the support of the society has increased.



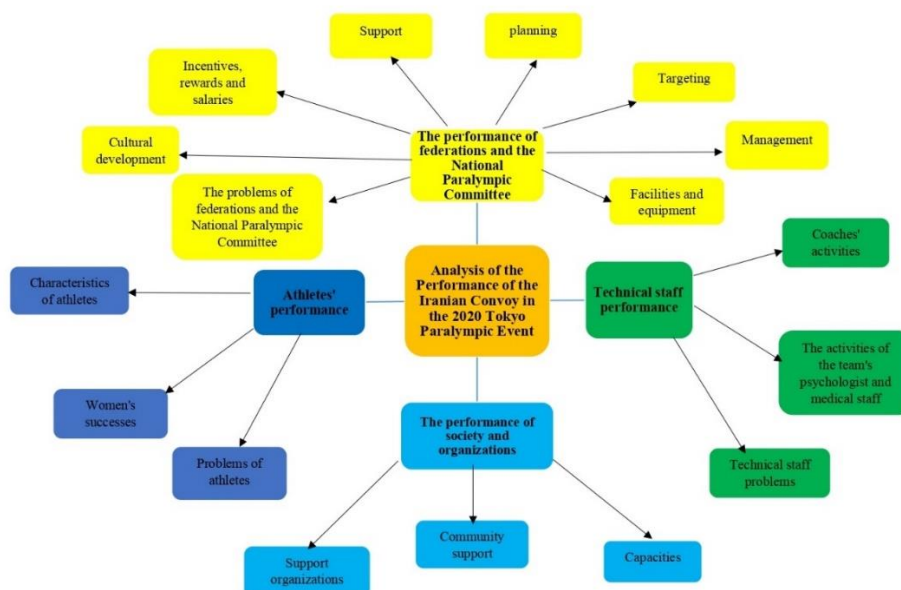


Figure 1. Performance evaluation indicators of Iranian convoy at 2020 Tokyo Paralympic event.

Keywords: Grounded Theory, Human Resource Management, Medals, Performance, Tokyo 2020 Paralympics.

Ethical Considerations: Compliance with Research Ethical Guidelines. In this study, the research articles that observed ethical points were used and an attempt to clearly report the results of previous studies with no bias. Honesty and fidelity have also been observed in the analysis of texts and citations

Funding: This study received no funding from public, commercial, or nonprofit organizations.

Authors' Contributions: All authors have participated in designing, implementing and writing all parts of the present study.

Conflicts of interest: The authors declared no conflict of interest

Acknowledgement: We thank all those who helped us in this study.

References

1. Rezaei S. Physical education and sports for the disabled. tehran: University of physical education; 2017 (**Persian**).
2. Abbasi Moghadam H. Analysis of coaching behavior and motivation of paralympic athletes based on theory of autonomy. Master Thesis. Faculty of physical Education: Islamic azad university of tehran; 2011 (**Persian**).
3. Warner S. Sport as medicine: How F3 is building healthier men and communities. *Sport Management Review*. 2019;22(1):38.52.
4. Gholipoor R, Esmaili Mr, Honari H, Ghorbani MH. Codification the Development Model of Knowledge Management in Ministry of Youth and Sports by using Grounded Theory. *Research on Educational Sport*. 2017;5(13):193.214 (**Persian**).
5. Amiri m, Nowruzi Seyed Hosseini R. An introduction to the method of qualitative research in sport. Tehran: University of tehran publication; 2020 (**Persian**).

To cite this article:

Rezapour F, Azizian Kohan N. Analysis of Performance of Iranian Convoy in 2020 Tokyo Paralympic Event. *Mudiriyyat.i manabi.i insani dar varzish (Human Resource Management in Sport)*. 2022; 9(2):405.420. <http://dx.doi.org/10.22044/shm.2022.11564.2431>

Corresponding Author: **Nasrin Azizian Kohan**

E.mail: nasrinazizian@yahoo.com





تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

فاطمه رضاپور^۱، نسرين عزيزيان كهن^۲

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

۲. دانشیار مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۳/۰۷

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۱/۱۶

چکیده

هدف: پژوهش حاضر با هدف تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو انجام شد. **روش‌شناسی:** روش پژوهش به شیوه کیفی و مبتنی بر نظریه پردازی داده بنیاد بود. تجزیه و تحلیل اطلاعات به روش گلایزر (۱۹۹۲) انجام شد. برای جمع‌آوری داده‌ها از مصاحبه استفاده شد. مشارکت‌کنندگان پژوهش مسئولان فدراسیون‌ها، مربیان حرفه‌ای و ورزشکاران حرفه‌ای شرکت‌کننده ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بودند. روایی و پایایی پژوهش از طریق معیارهای اعتبار، انتقال‌پذیری، قابلیت اعتماد و تأییدپذیری تأیید شد. **یافته‌ها:** بعد از کدگذاری مرحله به مرحله با توجه به روش گلایزر، تعداد ۹۰ کد نهایی به دست آمد که در ۱۷ مقوله فرعی و ۴ مقوله اصلی عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، عملکرد کادر فنی، عملکرد ورزشکاران، عملکرد جامعه و سازمان‌ها تحلیل شدند. نتایج نشان داد، عملکرد کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون‌ها، عملکرد کادر فنی، عملکرد ورزشکاران و عملکرد جامعه و سازمان‌های مرتبط به کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، عملکرد مثبت و رو به رشدی بود. موانع و مشکلاتی نیز در کاروان پارالمپیک ایران وجود داشت. **نتیجه‌گیری:** نتایج پژوهش نشان داد که عملکرد کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون از لحاظ مدیریتی، برنامه‌ریزی، هدف‌گذاری و فراهم کردن تجهیزات، عملکرد قابل قبولی بود. از مهمترین مشکلات، نداشتن شغل پارا ورزشکاران بود. عملکرد کادر فنی و روانشناس از نکات مثبت کاروان بود. از مهم‌ترین نکات مثبت کاروان پارالمپیک، وجود ورزشکاران با انگیزه و تلاشگر بود؛ همچنین عملکرد جامعه و سازمان‌ها، نشان دهنده ظرفیت بالای ورزش معلولین، حمایت‌های بیشتر جامعه به نسبت پارالمپیک‌های پیشین بود.

واژه‌های کلیدی: پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، داده بنیاد، عملکرد، مدال آوری، مدیریت منابع انسانی.

نویسنده مسئول: نسرين عزيزيان كهن

تلفن: ۰۹۱۴۱۵۲۰۷۵۶

E . mail: nasrinazian@yahoo.com



مقدمه

ورزش سبب سلامت جسمانی، روانی و مسیری برای رشد کمالات انسانی است. اگر ورزش در زندگی افراد سالم نیاز است، برای افراد معلول ضروری است. افراد معلول به دلیل وضعیت جسمانی خود اغلب با مشکلات بیشتری نسبت به افراد سالم روبرو می‌شوند. این وضعیت، روان آنها را با چالش روبرو کرده و آنها را تا مرز افسردگی سوق می‌دهد. ورزش علاوه بر این که روحیه آنان را بالا می‌برد، آنها را در مقابله با بیماری کمک می‌کند. به این ترتیب اعتماد به نفس آنها افزایش پیدا کرده و انگیزه حضور آنان در اجتماع و میادین بزرگ ورزشی را فراهم می‌نماید. همان تنوعی که در ورزش افراد سالم وجود دارد، برای معلولین نیز موجود است. با این تفاوت که معلولین به دلیل شرایط خاص بدنی خود نیاز به تلاش و پشتکار بیشتری برای موفقیت در این عرصه دارند (۱). پژوهش‌ها نشان می‌دهند که در همه گروه‌های معلولین، مشارکت در ورزش و فعالیت بدنی منجر به بهبود سطح سلامت جسمی و رفاه روحی و ذهنی می‌شود. ورزش و فعالیت بدنی همچنین باعث بهبود وضعیت جسمانی و حالت عمومی در بیماران روانی با اختلالات افسردگی و اضطراب می‌شود. علاوه بر این، ورزش و فعالیت جسمی با بهبود آگاهی اجتماعی و ارتقاء اعتماد به نفس ارتباط دارد و می‌تواند کمک به توانمندسازی افراد معلول نماید. نیاز به ورزش و تأثیر سلامتی آن در افراد معلول بسیار بیشتر از افراد سالم احساس می‌شود. بی تردید ورزش، عاملی است که معلولان را به سطح جامعه می‌کشاند و آنان را در انجام فعالیت‌ها مستقل می‌سازد (۲).

در قرن حاضر، فرصت‌های ورزشی برای قهرمانان دارای معلولیت افزایش چشمگیری داشته است. در حال حاضر علاوه بر شماری از رقابت‌های بین‌المللی و منطقه‌ای که برای معلولین وجود دارد، رقابت‌های بزرگ نظیر پارالمپیک برای قهرمانان معلول نیز وجود دارد که ورزشکاران به صورت فعال در این مسابقات فعالیت می‌کنند. ورزش معلولین در حقیقت همان ورزش افراد سالم است که با کمی تغییر و یا تعدیل در مقررات و نحوه اجرا برای این افراد قابل اجرا است (۳). ضمن اینکه ورزش‌های خاصی نیز با توجه به نوع معلولیت فقط ویژه این افراد است و هدف از پرداختن به این فعالیت‌ها در حقیقت بهره بردن از فواید آن است. مسابقات پارالمپیک، بزرگترین رویداد چندگانه ورزشی برای ورزشکاران دارای معلولیت‌های جسمی و ذهنی است که هر چهار سال یکبار برگزار می‌شود و ورزشکاران در آن در گروه‌های مختلفی مانند قطع عضو، فلج مغزی، ضایعه نخایی، ضایعه بینایی و موارد مشابه به رقابت می‌پردازند (۴)؛ همچنین از اهداف برگزاری رویدادهای ورزشی معلولین خصوصاً پارالمپیک، ایجاد زمینه‌های مناسب و تدارک لازم برای شرکت فعال قهرمانان و ورزشکاران، جانباز و معلول جهان در رقابت‌های پارالمپیک، منطقه‌ای، بین‌المللی و قاره‌ای با رعایت مقررات بین‌المللی پارالمپیک، تلاش برای توسعه ورزش در بین بانوان معلول، ایجاد زمینه‌های مستمر مناسب برای اجرای فعالیت‌های آموزشی به منظور توسعه ورزش‌های جانبازان و معلولان، تلاش برای ائتلاف ورزش‌های جانبازان و معلولان و جنبش جهانی ورزش برای افراد سالم ضمن حفظ هویت ورزش‌های جانبازان و معلولان، مشارکت هر چه بیشتر قهرمانان در بازی‌های تابستانی و زمستانی پارالمپیک به ویژه جانبازان و معلولان است (۵).

ایران نیز در رویداد بزرگ پارالمپیک از مسابقات ۱۹۸۸ سئول حضور داشته است. بر اساس نتایج کمیته ملی پارالمپیک، ایران در ۱۹۸۸ سئول رتبه ۲۷، ۱۹۹۲ بارسلون رتبه ۳۷، ۱۹۹۶ آتلانتا رتبه ۲۰، ۲۰۰۰ سیدنی رتبه ۱۶، ۲۰۰۴ آتن رتبه ۲۳، ۲۰۰۸ پکن رتبه ۲۲، ۲۰۱۲ لندن رتبه ۱۱، ۲۰۱۶ ریو رتبه ۱۵ و ۲۰۲۰ توکیو رتبه ۱۳ را در بین کشورهای شرکت‌کننده در مسابقات کسب نموده است. نتایج نشان می‌دهد که کاروان ایران از نظر عملکرد در وضعیت خوب و روبه‌رشدی قرار دارد. در مسابقات ۲۰۲۰ توکیو از لحاظ کیفیت مدالی بهترین پارالمپیک ایران است. در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو که به علت شیوع پاندمی کرونا یکسال به تاخیر افتاد و در سال ۲۰۲۱ برگزار شد، ۱۲ مدال طلا، ۱۱ مدال نقره و ۱ مدال برنز برای ایران به دست آمد و ایران با مجموع ۲۴ امتیاز در رتبه ۱۳ در بین کشورهای شرکت‌کننده در مسابقات ۲۰۲۰ توکیو قرار گرفت. این نتیجه عملکرد خوب



و قابل قبولی برای کاروان ایران به حساب می آید و همچنین این ورزشکاران علاوه بر کسب مدال به رکوردشکنی در رشته‌های مختلف پرداختند. نکته قابل توجه اینکه در مسابقات ۲۰۲۰ توکیو بانوان سهم بیشتری از کاروان ایران را داشتند و توانستند در این رویداد بزرگ افتخار آفرینی و کسب مدال کنند که موفقیت خوبی برای ورزش بانوان ایران به حساب می آید. بررسی نتایج و آمارهای ایران در مسابقات مختلف، خصوصاً مسابقات ۲۰۲۰ توکیو، لزوم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو را نشان می‌دهد، تا نقاط قوت عملکردی آن تحلیل شود و نقاط ضعف شناسایی و برطرف گردد.

با توجه به جدید بودن موضوع تحلیل عملکردی کاروان پارالمپیک و کم توجهی به ورزش معلولین در پژوهش‌های اخیر، تعداد انگشت شماری پژوهش به این موضوعات پرداخته‌اند که به آن‌ها اشاره می‌گردد. کیال و همکاران (۲۰۲۰)، در مقاله‌ای به ارائه مدل مؤلفه‌های روانشناختی مؤثر بر مشارکت جانبازان و معلولین در فعالیت‌های ورزشی پرداختند. نتایج نشان داد که ویژگی‌های شخصیتی، انگیزه‌های فردی و مهارت‌های روانی بر مشارکت جانبازان و معلولین در فعالیت‌های ورزشی مؤثر است (۶)؛ همچنین قاسمی و همکاران (۲۰۱۷)، در مطالعه‌ای وضعیت پوشش انواع رشته‌های ورزشی معلولین و غیر معلولین در دو روزنامه ایران ورزشی و ابرار ورزشی را مقایسه کردند. بر اساس نتایج، محتوای ورزش معلولین در روزنامه ابرار ۰/۰۷ و روزنامه ایران ۱/۳۵ از کل اخبار را تشکیل دادند. پوشش ورزش بانوان معلول در هر دو روزنامه کمتر از آقایان بود و این اختلاف در ورزش غیر معلولان بیشتر است. رشته فوتبال در ورزش غیر معلولین و رشته‌های دوومیدانی، تیراندازی و وزنه‌برداری در ورزش معلولین بیشتر از سایر رشته‌ها مورد توجه دو روزنامه قرار گرفته بود (۷). عیدی پور و همکاران (۲۰۱۵)، در پژوهشی عملکرد کاروان‌های اعزامی ایران در بازی‌های پارالمپیک را ارزیابی و تحلیل کردند. تحلیل بیانگر رابطه مثبت و معناداری بین مجموع مدال‌ها و تعداد ورزشکاران و بین مجموعه مدال‌های کسب شده و جنسیت بود. رشته دو و میدانی پرمدال ترین رشته در پارالمپیک بوده است. بهترین عملکرد در بازی‌های ۲۰۱۲ لندن و ضعیف ترین عملکرد در بازی‌های ۱۹۹۲ بوده است (۸). به علاوه مختاری و واعظ (۲۰۱۱)، در پژوهشی منابع استرس قهرمانان تیم ملی دو و میدانی معلولین را شناسایی کردند (۹). محققان بیان کردند که استرس معلولان قهرمان دو و میدانی به ترتیب از سه منبع ورزشی، ارتباطی و تحصیلی. شغلی سرچشمه می‌گیرد. منبع اول شامل استرس‌زاهای مربوط به مزایای عضو تیم بودن، چگونگی عملکرد، ملاحظات تمرینی و ملاحظات دینی سیاسی مربوط به عضویت در تیم ملی بود. منبع دوم را استرس‌زاهای خانواده و دوستان، جامعه دو و میدانی و ملاحظات اجتماعی تشکیل داد. منبع سوم شامل ملاحظات آکادمیک، ملاحظات شغلی و ملاحظات زمانی بود (۹).

نیکولز^۱ و همکاران (۲۰۲۲) در مقاله‌ای به تجزیه و تحلیل عملکرد تمرین در المپیک و پارالمپیک پرداختند. محققان بیان کردند که فلسفه مربیگری، بازخورد مثبت مربی، اهداف تمرین، سن یا سطح ورزشکار هم بر عملکرد ورزشکاران المپیک و هم ورزشکاران پارالمپیک تأثیرگذار است (۱۶). تامپسون و وانلاندویجک^۲ (۲۰۲۱)، در مطالعه‌ای چشم انداز پژوهش‌های انجام شده در بازی‌های پارالمپیک را به دست آوردند. چشم انداز پژوهش‌ها بیانگر این بود که این پژوهش‌ها، اهداف استراتژیک پژوهش‌های پارالمپیک، مانند سلامت ورزشکاران، عملکرد ورزشکاران، طبقه‌بندی مبتنی بر شواهد، مشارکت، میراث پارالمپیک و آموزش را هدف قرار دادند (۱۰)؛ همچنین پاتاس^۳ و همکاران (۲۰۲۰)، در پژوهشی عوامل سیاست ورزشی و ذینفعان مؤثر بر مسیرهای شغلی پارا ورزشکاران را بررسی کردند. عوامل ارائه مربیگری و آموزش به‌عنوان یک عامل سیاست و مربیان دارای دانش ویژه معلولیت به‌عنوان یک ذینفع، بیشترین تأثیر را در تمام مراحل حرفه‌ای پارا ورزشکاران دارد. این سیستم طبقه‌بندی به‌عنوان یک عامل اختصاصی ظاهر شد که می‌تواند توسعه مشاغل پارا ورزشکاران را تسهیل یا مهار کند و بر اجرای سیاست‌ها تأثیر بگذارد (۱۱).

1. Nicholls

2. Thompson and Vanlandewijck

3. Patatas



چئونگا^۱ و همکاران (۲۰۱۹)، در پژوهشی، ۱۱ کشور را از لحاظ پوشش روزنامه‌ای بازی‌های پارالمپیک ۲۰۱۶ ریو تجزیه و تحلیل کردند. این مطالعه توسط دو روزنامه در ۱۱ کشور (چین، ایران، ژاپن، مالزی، عمان، عربستان سعودی، سنگاپور، آفریقای جنوبی، کره جنوبی، تایوان و بریتانیا) تحلیل شد. از ۶۲۳ مقاله و ۵۴۱ عکس مورد تجزیه و تحلیل، درصد کمی (۷/۳ درصد) در صفحه اول روزنامه‌ها قرار داشت. بیشتر مقالات و عکس‌ها (۷۸/۷ درصد) در مورد ورزشکاران یا تیم‌ها بود. پوشش ورزشکاران مرد (۵۳/۲ درصد) و ورزشکاران بومی (۷۱/۶ درصد) بیشتر بود (۱۲). به علاوه نیکولز و همکاران (۲۰۱۸) در مقاله‌ای اهمیت استفاده مربیان نخبه با تجزیه و تحلیل عملکرد در ورزش پارالمپیک را بررسی کردند. داده‌ها بیانگر این بود که استفاده از مربیان نخبه و دارای قدرت مدیریت در کاروان‌های پارالمپیک در عملکرد ورزشکاران پارالمپیک تأثیرگذار است (۱۳).

توجه به ورزش معلولین به دلیل اهمیت جسمی و روانی که برای این قشر از جامعه دارد، بسیار حائز اهمیت است. از سویی دیگر رویداد پارالمپیک، بزرگ‌ترین رویداد ورزشی برای معلولین و جانبازان به حساب می‌آید. نتایج خوب کاروان پارالمپیک ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، پارالمپیک‌های پیشین و اهمیت توجه به ورزش معلولین، این ضرورت را نشان می‌دهد که باید تحلیل مدیریتی از عملکرد کاروان پارالمپیک ایران در پارالمپیک اخیر ۲۰۲۰ توکیو صورت گیرد؛ همچنین محقق در مقاله‌های داخلی و خارجی پیشین، تحلیلی از عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو مشاهده نکرده است؛ بنابراین پژوهش حاضر با توجه به ضرورت و اهمیت تحلیل عملکرد کاروان پارالمپیک ایران، شکاف پژوهش‌های موجود به علت جدید بودن موضوع، کمتر پرداختن به ورزش معلولین و اولویت زمانی اجرایی به دلیل نیاز کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون معلولین و جانبازان به دنبال تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو است.

روش‌شناسی

روش اجرای این پژوهش به صورت کیفی و بر اساس نظریه داده بنیاد^۲ می‌باشد؛ که با هدف شناسایی شاخص‌های ارزشیابی و تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو انجام شد. به علت جدید بودن موضوع تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک توکیو، پیشینه پژوهشی اندک، فقدان ابزار پرسشنامه‌ای مرتبط و پاسخگویی به این پرسش که عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو چگونه بوده است، از روش تحقیق کیفی از نوع نظریه داده بنیاد با رویکرد گلیزر^۳ (۱۹۹۲) استفاده شد. برای جمع‌آوری داده‌ها از مصاحبه نیمه ساختار یافته استفاده شد. سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی بر روی مصاحبه‌ها انجام شد. اطلاعات حاصل از کدگذاری باز منجر به ایجاد مفاهیم شد، سپس با ارتباط مفاهیم با یکدیگر مقولات فرعی به دست آمد. در نهایت بعد از دسته‌بندی، مقولات اصلی به وجود آمدند. جامعه آماری پژوهش، مسئولان فدراسیون‌ها، مربیان حرفه‌ای و ورزشکاران حرفه‌ای شرکت‌کننده ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بودند. روش نمونه‌گیری به صورت هدفمند بود و از افرادی استفاده شد که به نحوی در عملکرد کاروان ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو دخیل بودند و نمونه‌گیری تا حد اشباع نظری ادامه یافت و در نهایت ۲۱ مصاحبه انجام پذیرفت.

برای بررسی روایی و پایایی در پژوهش کیفی از از معیارهای اعتبار، انتقال پذیری، قابلیت اعتماد و تأییدپذیری استفاده شد (۱۴). برای تعیین اعتبار بخشی، متن مصاحبه‌ها و روش کدگذاری برای چند نفر از مشارکت‌کنندگان ارسال و نظرات آن‌ها لحاظ شد. انتقال پذیری، نشانگر قابلیت انتقال یافته‌ها به سایر گروه‌ها و محیط‌های مشابه است که از طریق مستندسازی همه مراحل پژوهش برای استفاده سایر پژوهشگران، گزارش جمعیت شناختی، گزارش تجربه نمونه‌ها و گزارش محیط پژوهش به دست آمد (۱۵). برای تعیین پایایی از روش توافق درون موضوعی دو کدگذار استفاده شد. دو کدگذار متخصص مدیریت ورزشی و آشنا به

1. Cheong
2. Grounded Theory
3. Glaser



روش کدگذاری، مصاحبه‌ها را کدگذاری کردند. به این صورت که سه مصاحبه به صورت تصادفی انتخاب شد که دو کدگذار این سه مصاحبه را کدگذاری کردند و درصد توافق بین دو کدگذار با استفاده از فرمول زیر، ۸۲/۳ درصد به دست آمد. با توجه به اینکه این میزان بالای ۶۰ درصد است، پایایی پژوهش مورد تایید قرار گرفت (۱۵). نتایج در جدول ۱ نشان داده شده است. برای بررسی تأییدپذیری، چند نفر از جامعه آماری مربوط که خارج از فرآیند، همه مراحل پژوهش را بازبینی کردند و نظرات آن‌ها لحاظ شد.

$$\text{درصد پایایی} = \frac{\text{تعداد توافقات} \times 2}{\text{تعداد کل کدها}} \times 100$$

جدول ۱. نتایج بررسی پایایی دو کدگذار

Table 1. Results of two coders' reliability review

شماره مصاحبه	تعداد کل کدها	تعداد توافقات	تعداد عدم توافقات	درصد پایایی
۵	۲۰	۸	۴	۸۰
۱۲	۱۹	۸	۳	۸۴/۲
۱۹	۱۲	۵	۲	۸۳/۳
کل	۵۱	۲۱	۹	۸۲/۳

یافته‌ها

مشارکت‌کنندگان در پژوهش ۵ نفر مسئولان فدراسیون‌ها، ۶ نفر از مربیان حرفه‌ای، ۱۰ نفر از ورزشکاران حرفه‌ای شرکت‌کننده ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بودند. در جدول ۲ اطلاعات مشارکت‌کنندگان در پژوهش نشان داده شده است.

جدول ۲. اطلاعات مشارکت‌کنندگان در پژوهش

Table 2. Information of research participants

مشارکت‌کنندگان	جنسیت	سن (سال)	سمت
۱	مرد	۶۸	مسئول کمیته ملی پارالمپیک
۲	مرد	۳۲	ورزشکار حرفه‌ای پارا وزنه برداری
۳	زن	۳۷	ورزشکار حرفه‌ای پارا تیراندازی
۴	مرد	۳۵	ورزشکار حرفه‌ای پارا دو و میدانی
۵	مرد	۴۲	ورزشکار حرفه‌ای والیبال نشسته
۶	مرد	۶۱	مربی حرفه‌ای والیبال نشسته
۷	مرد	۷۰	مسئول فدراسیون جانبازان و معلولان
۸	زن	۳۵	ورزشکار حرفه‌ای پارا دو و میدانی
۹	مرد	۲۹	ورزشکار حرفه‌ای پارا دو و میدانی
۱۰	مرد	۵۰	مربی حرفه‌ای پارا تیراندازی
۱۱	مرد	۴۲	مربی حرفه‌ای پارا دو و میدانی
۱۲	مرد	۴۱	ورزشکار حرفه‌ای پارا وزنه برداری
۱۳	مرد	۲۶	ورزشکار حرفه‌ای پارا تکواندو
۱۴	زن	۳۶	ورزشکار حرفه‌ای پارا تیراندازی
۱۵	مرد	۳۲	ورزشکار حرفه‌ای پارا جودو
۱۶	مرد	۵۱	مسئول فدراسیون پارا دو و میدانی
۱۷	مرد	۴۸	مسئول فدراسیون پارا تیراندازی
۱۸	مرد	۳۸	مسئول فدراسیون پارا وزنه برداری
۱۹	مرد	۳۵	مربی حرفه‌ای پارا تکواندو
۲۰	مرد	۵۳	مربی حرفه‌ای پارا جودو
۲۱	زن	۵۹	مربی حرفه‌ای پارا دو میدانی



بعد از کدگذاری مرحله به مرحله با توجه به روش گلیزر، تعداد ۲۶۲ کد اولیه به دست آمد. با توجه به این که بعضی از مفاهیم در مصاحبه‌ها تکرار شده بودند، در نهایت به ۹۰ کد نهایی تبدیل شد که در ۱۷ مقوله فرعی و ۴ مقوله اصلی عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، عملکرد کادرفنی، عملکرد ورزشکاران، عملکرد جامعه و سازمان‌ها به عنوان عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو تحلیل شدند.

مقوله اصلی اول، عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک را مطرح می‌کند که شامل هشت مقوله فرعی برنامه‌ریزی، هدف-گذاری، مدیریت، امکانات و تجهیزات، حمایت‌ها، مشوق‌ها، پاداش‌ها و حقوق، توسعه فرهنگی و مشکلات فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک است و جمعاً شامل ۴۷ تحلیل در این هشت دسته است. جدول ۳ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله اول نشان می‌دهد.

جدول ۳. مقوله اصلی اول تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

Table 3. The first main category is the analysis of the performance of the Iranian convoy in the 2020 Tokyo Paralympic event

مقوله اصلی ۱	مقوله فرعی	مفاهیم
عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک	برنامه‌ریزی	۱. برنامه ریزی مناسب توسط فدراسیون ۲. تکیه نکردن بر شعار ۳. تمرکز بر توانمندی‌های موجود ۴. تمرکز بر کسب مدال طلا ۵. داشتن دستورالعمل‌های مناسب
	هدف گذاری	۶. هدف گذاری بعد از هر پارالمپیک برای پارالمپیک‌های بعدی ۷. هدف گذاری برای حفظ رتبه ایران در مدال آوری ۸. هدف گذاری برای ارتقای رتبه ایران در مدال آوری
	مدیریت	۹. تمرکز بر جوان گرایی در ساختار کمیته ملی پارالمپیک ۱۰. رفع موانع موجود ۱۱. رفع اشکالات پارالمپیک‌های پیشین ۱۲. ملاک قرار ندادن کسب سهمیه برای شرط ورود ورزشکاران به مسابقات ۱۳. ملاک قرار دادن حد نصاب سه دوره آخر برای حضور ورزشکاران در مسابقات ۱۴. کیفی بودن کاروان پارالمپیک و انتخاب ورزشکاران دارای شانس مدال ۱۵. برگزاری ستاد عالی بازی‌ها ۱۶. برگزاری جلسات مدیریتی ۱۷. تغییر کادر فنی در هر دوره ۱۸. آموزش دائم کادر فنی ۱۹. نظارت تیم دانشگاهی بر عملکرد کاروان پارالمپیک ۲۰. حضور ریاست در جلسات فنی و هیات رئیسه ۲۱. نتیجه بهتر در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو نسبت به پارالمپیک‌های پیشین ۲۲. عملکرد خوب همه‌ی فدراسیون‌ها
	امکانات و تجهیزات	۲۳. فراهم کردن امکانات و تجهیزات مناسب برای ورزشکاران ۲۴. برگزاری اردوهای تمرینی مناسب و با کیفیت قبل از شروع پارالمپیک ۲۵. بهبود امکانات بعد از پارالمپیک ۲۰۱۲ تاکنون ۲۶. برگزاری اردوهای تمرینی با رعایت پروتکل‌های بهداشتی ۲۷. برگزاری اردوهای استانی به دلیل پاندمی کرونا
	حمایت‌ها	۲۸. حمایت فدراسیون از ورزشکاران ۲۹. حمایت کمیته ملی پارالمپیک از ورزشکاران

مفهوم اصلی ۱	مقوله فرعی	مفاهیم		
	مشوقها، پاداشها و حقوق	۳۰. همکاری بین کمیته بین المللی پارالمپیک و فدراسیونها		
		۳۱. همکاری بین وزارت ورزش و فدراسیون جانبازان و معلولین		
		۳۲. حمایت از ورزش بانوان		
		۳۳. قرار دادن سطوح حقوقی (طلایی، نقره‌ای، برنزی) برای ورزشکاران پارالمپیک به عنوان کمک هزینه زندگی		
		۳۴. پاداش دادن به ورزشکاران رکورد شکن		
		۳۵. تشکر و قدردانی از ورزشکاران پرتلاش فاقد کسب مدال و خانواده‌هایشان		
		۳۶. برابر بودن پاداش قهرمانان المپیک و پارالمپیک		
		۳۷. پرداخت پاداشها سرسکو توسط کمیته ملی پارالمپیک		
توسعه فرهنگی		۳۸. اهدای هدایای معنوی به ورزشکاران		
		۳۹. تقویت بخش فرهنگی کاروان		
		۴۰. داشتن شعار معلولیت، محدودیت نیست		
		۴۱. نام گذاری کاروان به سردار دل‌ها (سردار سلیمانی)		
		۴۲. داشتن شعار توکل، تلاش، افتخار آفرینی		
		۴۳. حضور مادر شهیدان به عنوان پرچمدار کاروان		
		مشکلات فدراسیونها و کمیته ملی پارالمپیک		۴۴. عدم اختصاص شغل به ورزشکاران پارالمپیک
				۴۵. شرکت نکردن همه رشته‌های ورزشی در پارالمپیک
۴۶. عدم انتخاب همه ورزشکاران دارای سهمیه پارالمپیک به دلیل کیفی بودن کاروان (بر اساس نظر گروه مدیریتی) با وجود داشتن ظرفیت				
۴۷. کاهش انگیزه ورزشکاران دارای سطح حقوق نقره ای و برنزی به علت نام گذاری آنها از شروع مسابقات				

مقوله اصلی دوم عملکرد کادر فنی را مطرح می‌کند که شامل سه مقوله فرعی فعالیت‌های مربیان، فعالیت‌های روانشناس و کادر پزشکی تیم و مشکلات کادر فنی است و جمعا شامل ۱۰ تحلیل در این سه دسته است. جدول ۴ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله دوم نشان می‌دهد.

جدول ۴. مقوله اصلی دوم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

Table 4. The second main category is the analysis of the performance of the Iranian convoy in the 2020 Tokyo Paralympic event

مقوله اصلی ۲	مقوله فرعی	مفاهیم
عملکرد کادر فنی	فعالیت‌های مربیان	۱. عملکرد خوب مربیان
		۲. استفاده از کادر فنی ورزشکار، مدیریتی و آموزش دیده
		۳. زحمت و تلاش مربیان
		۴. خوب آنالیز کردن تیم‌ها و ورزشکاران قبل از مسابقه
فعالیت‌های روانشناس و کادر پزشکی تیم		۵. حضور روانشناس، روانپزشک و کادر درمان در کاروان پارالمپیک
		۶. استفاده از شیوه‌های مناسب برای کاهش استرس ورزشکاران در طول مسابقه
		۷. آماده کردن تصاویر و فیلم خانواده‌ها برای ورزشکاران مدال اور در پارالمپیک
مشکلات کادر فنی		۸. انتخاب‌های نادرست برخی از مربیان رشته‌های رکوردی در میدان مسابقه
		۹. حضور روانشناس ۲ ماه قبل از اعزام پارالمپیک
		۱۰. اشتباهات کادر فنی در رشته‌های رکوردی مثل وزنه برداری

مقوله اصلی سوم عملکرد ورزشکاران را مطرح می‌کند که شامل سه مقوله فرعی ویژگی‌های ورزشکاران، موفقیت‌های بانوان و مشکلات ورزشکاران است و جمعا شامل ۲۱ تحلیل در این سه دسته است. جدول ۵ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله



سوم نشان می‌دهد.

جدول ۵. مقوله اصلی سوم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

Table 5. The third main category is the analysis of the performance of the Iranian convoy in the 2020 Tokyo Paralympic event

مفاهیم	مقوله فرعی	مقوله اصلی ۳
۱. تلاش و همت ورزشکاران پارالمپیک ۲. اسطوره‌ی اخلاقی بودن برخی ورزشکاران پارالمپیک ۳. انگیزه داشتن ورزشکاران ۴. هدف گذاری توسط ورزشکاران ۵. اعتماد به نفس بالا ورزشکاران پارالمپیک ۶. رفاقت و همدلی بین ورزشکاران پارالمپیک ۷. تمرین کردن ورزشکاران در منزل در دوران پاندمی کرونا ۸. باورهای خوب ورزشکاران ۹. برنامه‌ریزی بلندمدت ورزشکاران پارالمپیک برای پارالمپیک‌های آینده ۱۰. رکورد شکنی برخی از ورزشکاران رشته‌ها در پارالمپیک ۱۱. تمرین مداوم ورزشکاران ۱۲. انگیزه داشتن ورزشکاران برای پارالمپیک‌های بعدی	ویژگی‌های ورزشکاران	عملکرد ورزشکاران
۱۳. تلاش بانوان در مسابقات پارالمپیک ۱۴. رکورد شکنی بانوان ایرانی در برخی رشته‌های پارالمپیک ۱۵. داشتن ذهنیت زنان معلول اگر تلاش کنند، موفق می‌شوند	موفقیت‌های بانوان	
۱۶. مشکل استخدام و نداشتن شغل ورزشکاران پارالمپیک ۱۷. حقوق کم ورزشکاران پارالمپیک ۱۸. عدم اختصاص بیمه درمانی به ورزشکاران پارالمپیک ۱۹. درگیر شدن جامعه با ویروس کرونا ۲۰. مشکل مسکن ورزشکاران پارالمپیک ۲۱. اردوهای فرسایشی ۶۶ روزه و دوری‌های طولانی ورزشکاران از خانواده‌هایشان	مشکلات ورزشکاران	

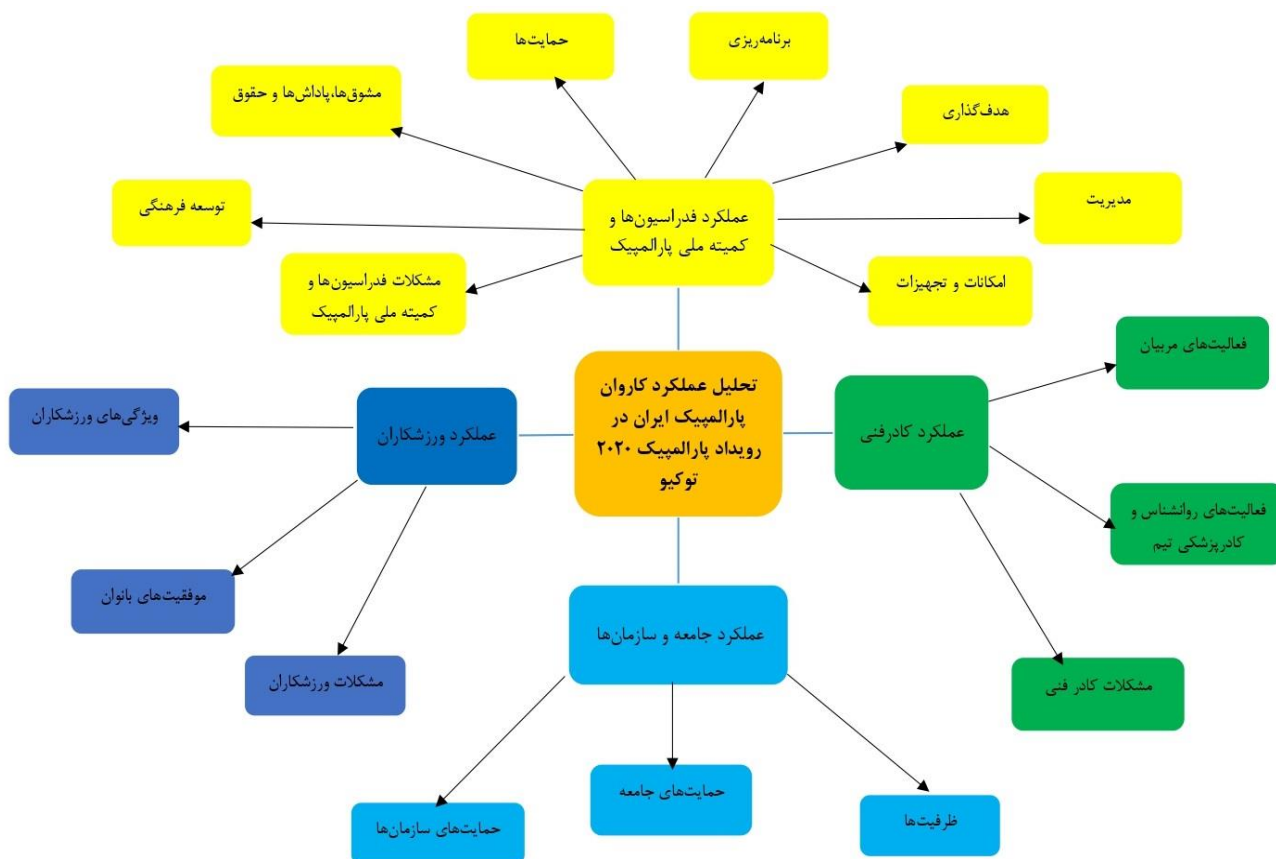
مقوله اصلی چهارم عملکرد جامعه و سازمان‌ها را مطرح می‌کند که شامل سه مقوله فرعی ظرفیت‌ها، حمایت‌های جامعه و حمایت‌های سازمان‌ها است و جمعا شامل ۱۲ تحلیل در این سه دسته است. جدول ۶ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله چهارم نشان می‌دهد.

جدول ۶. مقوله اصلی چهارم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

Table 6. The fourth main category of performance analysis of the Iranian convoy at the 2020 Tokyo Paralympic Event

مقوله اصلی ۴	مقوله فرعی	مفاهیم
عملکرد جامعه و سازمان‌ها	ظرفیت‌ها	۱. بالای بودن ظرفیت ورزش کشور
		۲. امکانات ورزشی مناسب استان‌ها در چندسال اخیر
		۳. وجود استعدادهای فراوان در کشور
		۴. وجود ورزشکاران مدال آور فراوان در کشور
حمایت‌های جامعه	حمایت‌های جامعه	۵. حمایت مردم از ورزشکاران پارالمپیک
		۶. حمایت رهبر از ورزشکاران پارالمپیک
		۷. ارسال پیام‌های دلگرمانه از طرف مردم برای ورزشکاران
		۸. حمایت خانواده‌ها از ورزشکاران
حمایت‌های سازمان‌ها	حمایت‌های سازمان‌ها	۹. حمایت و همکاری وزارت ورزش و جوانان
		۱۰. پاداش مالی وزارت ورزش به ورزشکاران پارالمپیک
		۱۱. حمایت‌های اداره کل و هیات‌های استانی
		۱۲. حمایت استانی از ورزشکاران پارالمپیک

در شکل ۱ شاخص‌های ارزیابی عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو نشان داده شده است.



شکل ۱. شاخص‌های ارزیابی عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

Figure 1. Performance evaluation indicators of the Iranian convoy at the 2020 Tokyo Paralympic Event

بحث و نتیجه‌گیری

بر اساس نتایج پژوهش، تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو در ۴ مقوله اصلی عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، عملکرد کادر فنی، عملکرد ورزشکاران، عملکرد جامعه و سازمان‌ها صورت گرفت.

در ارتباط با عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، تحلیل‌ها در ۸ مقوله فرعی برنامه‌ریزی، هدف‌گذاری، مدیریت، امکانات و تجهیزات، حمایت‌ها، مشوق‌ها، پاداش‌ها و حقوق، توسعه فرهنگی، مشکلات فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک انجام شد. در بخش برنامه‌ریزی، برنامه‌ریزی‌های مناسب توسط فدراسیون و کمیته ملی پارالمپیک تدوین شد. به این صورت که بر شعار تکیه نکردند و به دنبال آن، فعالیت‌ها به درستی برای اجرا تدارک دیده شدند؛ همچنین بر توانمندی‌های موجود تمرکز لازم شد تا از نقاط قوت و توانمندی‌ها استفاده حداکثری شود. از نکات دیگر، تمرکز بر کسب مدال طلا در کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بود. به علت اینکه کاروان ایران وضعیت خوبی داشت و هدف و تمرکز هم کسب بالاترین مدال، یعنی مدال طلا بود؛ همچنین توسط فدراسیون و کمیته ملی پارالمپیک، دستورالعمل‌های مناسب تدوین و اجرا می‌شد. در بخش هدف‌گذاری، کمیته ملی پارالمپیک بلافاصله بعد از پایان هر پارالمپیک به همراه فدراسیون جلسه‌ای برگزار می‌کند و هدف‌های لازم را برای رویدادهای بعدی آماده می‌کنند. از هدف‌هایی که کاروان پارالمپیک ایران داشت، می‌توان به حفظ رتبه ایران در مدال آوری و ارتقای رتبه ایران در مدال آوری اشاره کرد. همان‌طور که ارتقا رتبه مهم است، حفظ رتبه کنونی نیز حائز اهمیت و دشوار است که باید هدف‌گذاری‌های لازم در این خصوص صورت بگیرد. در بخش مدیریت، در ساختار کمیته ملی پارالمپیک تمرکز بر جوان‌گرایی وجود داشت و از افراد جوان در بخش‌های مدیریت کمیته ملی پارالمپیک استفاده می‌شد؛ همچنین اشکالات مسابقات پیشین و موانع موجود شناسایی شد و برای رفع آن برنامه‌ریزی و اقدامات لازم صورت گرفت. به این صورت که با وجود تعداد کمتر پارا ورزشکاران ایرانی در مسابقات ۲۰۲۰ توکیو به نسبت پارالمپیک‌های اخیر، تعداد مدال‌ها بیشتر و کیفیت رنگ مدال‌ها بهتر بود و در مجموع رتبه ایران بین کشورهای شرکت‌کننده در این مسابقات به نسبت به مسابقات گذشته بهبود یافته بود. از لحاظ مدیریتی، مشکلات مسابقات قبلی بررسی و برای آن برنامه‌ریزی مجدد شد. در واقع می‌توان اظهار کرد که از لحاظ مدیریتی بیشتر به پارالمپیک و اهمیت آن پرداخته شد. از لحاظ فنی و آموزشی برنامه‌ریزی‌های کاربردی تری توسط مربیان و سرمربیان اجرا شد. از جهت حمایت‌ها، حمایت‌ها بیشتر شد و از لحاظ امکانات و تجهیزات نیز، امکانات بهتری به نسبت سال‌های گذشته در اختیار پارا ورزشکاران قرار گرفت. دیدگاه اهمیت ورزش معلولین و برنامه‌ریزی برای رشد و ارتقا ورزش قهرمانی پارا ورزشکاران به نسبت گذشته بیشتر مورد توجه قرار گرفت که جزئیات آن در هر مبحث در ادامه بحث شده است.

همچنین ملاک انتخاب ورزشکاران کاروان ایران تنها کسب سهمیه برای مسابقات پارالمپیک نبود و حد نصاب عملکرد سه دوره آخر ورزشکاران برای این انتخاب لحاظ می‌شد و به این صورت کاروان پارالمپیک ایران کاروان کیفی بود و فقط ورزشکارانی مجوز ورود به کاروان را پیدا می‌کردند که شانس مدال در رویداد را داشته باشند. کیفی بودن کاروان از نظر فدراسیون و کمیته ملی پارالمپیک یک نکته مثبت به شمار می‌رفت. از نکات دیگر، برگزاری ستاد عالی بازی‌ها و جلسات مدیریتی بود که به سیاست‌گذاری و اقدامات مربوط به آن می‌پرداختند. از سیاست‌های کمیته ملی پارالمپیک تغییر کادر فنی در هر دوره بود. به این صورت که بعد از هر دوره پارالمپیک کادر فنی را تغییر می‌دادند و همچنین آموزش دائم کادر فنی از دیگر نکات مثبت بود. به علاوه تیم دانشگاهی متخصصی وجود داشت که دائماً بر عملکرد کاروان نظارت داشت و اگر در هر مرحله برای کاروان مشکلی پیش می‌آمد رهنمودهای لازم را به آنان ارائه می‌داد و نظارت بر فعالیت کاروان داشت. هیات رئیسه کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون جانبازان و معلولین در جلسات فنی برای کمک بیشتر به کاروان حضور داشتند. کاروان ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو نتیجه بهتری نسبت به مسابقات پیشین داشت و تقریباً همه رشته‌های ورزشی عملکرد خوبی داشتند. در بخش امکانات و تجهیزات،



برای ورزشکاران پارالمپیک امکانات و تجهیزات لازم و مناسب تدارک دیده شده بود و این امکانات بعد از مسابقات ۲۰۱۲ تاکنون بهبود یافته بود؛ همچنین اردوهای تمرینی مناسب و با کیفیتی قبل از شروع پارالمپیک برای ورزشکاران برگزار شد و در این اردوهای تمرینی، پروتکل‌های بهداشتی رعایت می‌شد. اردوهای استانی نیز به علت پاندمی کرونا و کمتر در خطر قرار گرفتن ورزشکاران پارالمپیک برگزار شد. در بخش حمایت‌ها، فدراسیون و کمیته ملی پارالمپیک از ورزشکاران حمایت می‌کنند. همکاری‌های لازم بین کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون و همچنین بین وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون جانبازان و معلولین وجود دارد. از نکات قوت دیگر حمایت از ورزش بانوان معلول است که به خوبی صورت می‌گیرد. در بخش مشوق‌ها، پاداش‌ها و حقوق، برای ورزشکاران به عنوان کمک هزینه زندگی سطوح حقوقی قرار داده شده است. این سطوح حقوقی شامل حقوق طلایی، نقره‌ای و برنزی است؛ همچنین به ورزشکاران رکوردشکن پاداش داده می‌شود که نکته مثبتی است. از ورزشکاران پرتلاشی که نتوانستند کسب مدال کنند، از خانواده‌های آن‌ها تشکر به عمل می‌آید. به این صورت که به صورت کلامی از این ورزشکاران و خانواده‌هایشان قدردانی برای تلاش‌هایشان شد. این قدرانی موجب می‌شود که ورزشکاران بعد از شکست احساس بدی نداشته باشند. برابر بودن پاداش قهرمانان المپیک و پارالمپیک از نکات قابل توجهی است که به هر دو رویداد به یک اندازه اهمیت داده می‌شود و این پاداش سر سکو به ورزشکاران تعلق گرفت. در بخش توسعه فرهنگی، تقویت بخش فرهنگی کاروان با برنامه‌های مختلف صورت گرفت. از جمله اینکه نام کاروان سردار دل‌ها (سردار شهید سلیمانی) نام گذاری شد که بر اساس نظرات ورزشکاران انگیزه‌ی معنوی خوبی برای کاروان بود. همچنین از شعارهایی مثل توکل، تلاش، افتخارآفرینی و شعار معلولیت، محدودیت نیست در کاروان استفاده شد. از طرفی پرچمدار کاروان مادر شهیدان بودند. علاوه بر نقاط قوتی که ذکر شد، مشکلاتی در فدراسیون و کمیته ملی پارالمپیک وجود داشت. از این مشکلات می‌توان به عدم اختصاص شغل به ورزشکاران پارالمپیک اشاره کرد. به این صورت که فقط به فرزندان ورزشکاران شغل اختصاص می‌یابد و خود ورزشکاران که اکثراً جوان هستند از این مزیت برخوردار نیستند؛ همچنین همه رشته‌های ورزشی در پارالمپیک شرکت نکردند. دلیل این انتخاب کیفی بودن کاروان بر اساس نظر گروه مدیریتی بود. با توجه به اینکه ظرفیت بیش‌تری برای کاروان وجود داشت، اما بر اساس نظر گروه مدیریتی ورزشکارانی که حتی سهمیه کسب کرده بودند، به علت اینکه شانس مدال نداشتند از کاروان حذف شدند؛ ولی از نظر ورزشکاران و مربیان، در رویدادهای ورزشی نتیجه کاملاً از قبل قابل پیش‌بینی نیست و چه بسا ورزشکاری فراتر از حد انتظار ظاهر شود؛ همچنین قرار دادن سطوح حقوقی برای ورزشکاران نقره‌ای و برنزی کاهش انگیزه ایجاد می‌کرد؛ زیرا از اول برچسب مدال نقره یا برنز به آن‌ها زده شده بود که از انگیزه می‌کاست. اگر برای این ورزشکاران هم حقوق سطوح طلایی در نظر می‌گرفتند، باعث انگیزه بیشتر برای کسب مدال طلا می‌شد. یافته‌های پژوهش با پژوهش عیدی پور و همکاران (۲۰۱۵) همسو است (۸). دلیل همسویی اشاره به نتایج خوب کاروان در پارالمپیک‌های پیشین، کسب مدال‌ها و برنامه ریزی‌های مدیریتی و بیان اثرات این موارد بر عملکرد کاروان ایران است. نتایج پژوهش با نتیجه پژوهش تامپسون و وانلاندویجکب (۲۰۲۱) همسو است (۱۰) و دلیل همسویی عملکرد و تلاش خوب ورزشکاران پارالمپیک با وجود معلولیت برای کسب مدال است. به این صورت که پژوهش فوق یک پژوهش مروری بود که نتایج پژوهش‌های انجام شده از پارالمپیک ۱۹۹۶ آتلانتا تا پکن ۲۰۱۸ را بررسی کرد. در این پژوهش نیز به تلاش ورزشکاران معلول برای کسب موفقیت اشاره کرده است که این ورزشکاران، با انگیزه هستند و معلولیت را محدودیت نمی‌دانند. در ارتباط با عملکرد کادر فنی، تحلیل‌ها در ۳ مقوله فرعی فعالیت‌های مربیان، فعالیت‌های روانشناس و کادر پزشکی تیم، مشکلات کادر فنی انجام شد. در بخش فعالیت‌های مربیان، مربیان رشته‌های ورزشی مختلف عملکرد خوبی از خود نشان دادند و از کادر فنی که خود ورزشکار بوده، دارای علم مدیریت و آموزش دیده، استفاده شد. مربیان زحمت و تلاش بسیاری داشتند. مربیان تیم‌ها و ورزشکاران حریف را از قبل مسابقه به خوبی آنالیز می‌کردند تا ورزشکارانشان عملکرد خوبی در میدان مسابقه داشته باشند. در بخش فعالیت‌های روانشناس و کادر پزشکی تیم، از روانشناس، روانپزشک و کادر درمان در کاروان استفاده شد. ورزشکار

در میدان بزرگی به نام پارالمپیک دچار استرس‌ها و فشارهای زیادی، قبل و حین مسابقه می‌شوند که حضور روانشناس برای کنترل این استرس ضروری است. روانشناس و روانپزشک کاروان از شیوه‌های مناسب برای کاهش استرس ورزشکار در طول مسابقه استفاده می‌کردند؛ همچنین تصاویر و فیلم خانواده‌های ورزشکاران مدال آور برای ورزشکاران به نمایش گذاشته می‌شد که انگیزه روانی خوبی بود. علاوه بر نقاط مثبت کادر فنی، مشکلاتی هم وجود داشت. از جمله حضور روانشناس ۲ ماه قبل از اعزام به پارالمپیک که زمان کمی بود و زودتر باید اقدام می‌شد. مورد بعدی انتخاب‌های نادرست برخی از مربیان رشته‌های رکوردی در میدان مسابقه بود. در رشته وزنه برداری که انتخاب مربی برای وزنه ورزشکار و حریف تأثیرگذار است؛ برخی از مربیان اشتباهاتی از خود نشان دادند که موجب باخت یا کسب مدال پایین‌تر پاراوزنه برداران شد. یافته‌های پژوهش با پژوهش مختاری و واعظ (۲۰۱۱) همسو است. دلیل همسویی بیان اهمیت توجه به وضعیت روانی و استرس ورزشکاران در میدان مسابقه است که باید راهکارهای کنترل استرس لحاظ شود (۹)؛ همچنین یافته‌های پژوهش با نتیجه پژوهش‌های پاتاس و همکاران (۲۰۲۰) و نیکولز و همکاران (۲۰۱۸) همسو است (۱۳،۱۱) و دلیل همسویی تأثیرگذاری عملکرد خوب مربیان بر موفقیت ورزشکاران است. به این صورت که اگر مرحله شناسایی استعداد ورزشکاران توسط مربیان به خوبی انجام شود و آموزش‌ها به صورت کارآمد اجرا گردد، ورزشکاران خوبی پرورش پیدا می‌کنند؛ همچنین هدایت ورزشکاران به سمت ورزش قهرمانی با تلاش و علم مدیریتی و فنی مربیان امکان‌پذیر است. سرمربی و مربیان کادر فنی باید خود آموزش دیده، دارای علم مدیریتی و فنی بالایی باشند. آن‌ها باید بتوانند که تیم‌ها و ورزشکاران رقیب را خوب تجزیه و تحلیل کرده و برنامه‌ی مناسب را برای رقابت ورزشکار خود تدارک ببینند، تا منجر به کسب موفقیت ورزشکار شود. مدیریت فنی و روانی مربی بسیار حائز اهمیت است و یک مربی علاوه بر هدایت فنی ورزشکاران باید بتواند از لحاظ روانی به ورزشکار انگیزه دهد و استرس او را کاهش دهد. بر اساس نتایج پژوهش، به طور کلی تا حد زیادی این انتظارات از مربیان کاروان پارالمپیک ایران برآورده شود.

در ارتباط با عملکرد ورزشکاران، تحلیل‌ها در ۳ مقوله فرعی ویژگی‌های ورزشکاران، موفقیت‌های بانوان، مشکلات ورزشکاران انجام شد. در بخش ویژگی‌های ورزشکاران، تلاش و همت زیادی از ورزشکاران دیده شد. برخی از ورزشکاران اسطوره اخلاقی هستند و این نکته مثبتی است. ورزشکاران انگیزه زیادی برای این مسابقات و پارالمپیک‌های بعدی داشتند. این ورزشکاران برای فعالیت‌های خود هدف‌گذاری می‌کردند و تمرینات مداوم برای حضور در میدان بزرگ پارالمپیک داشتند. ورزشکاران حتی در زمان پاندمی کرونا با وجود محدودیت‌های که وجود داشت، در منزل تمرین می‌کردند و هیچگاه تمرین را کنار نگذاشتند. از دیگر نکات مثبت، اعتماد به نفس بالای ورزشکاران ایران بود و رفاقت و همدلی خوبی بین ورزشکاران وجود داشت. باورهای ورزشکاران، باورهای مثبتی بود. ورزشکاران پارالمپیک برنامه‌ریزی‌های بلندمدتی برای پارالمپیک‌های آینده داشتند. نکته مثبت بعدی رکورد شکنی برخی از ورزشکاران ایران در برخی از رشته‌ها بود. در بخش موفقیت‌های بانوان، ورزشکار زن پارالمپیک ایران، تلاش‌های زیادی در مسابقات پارالمپیک داشتند و موفقیت‌های خوبی در مسابقات ۲۰۲۰ توکیو کسب کردند. این بانوان دارای این ذهنیت بودند، که اگر زنان معلول تلاش کنند؛ موفق می‌شوند. بدین صورت حتی برخی بانوان ایرانی در برخی رشته‌های ورزشی رکورد شکنی کردند. علاوه بر آن ورزشکاران مشکلاتی نیز داشتند که بر عملکرد آن‌ها تأثیر می‌گذارد. یکی از مهم‌ترین مشکلات، مشکل استخدام و نداشتن شغل ورزشکاران است. در حالی که بسیاری از ورزشکاران جوان هستند و نیاز به شغل برای اداره زندگی خود دارند؛ اما دولت فقط برای فرزندان این ورزشکاران موقعیت استخدام فراهم می‌کند. سطوح حقوقی که به عنوان کمک هزینه زندگی برای ورزشکاران در نظر گرفته شده بود، کم است و کفایت خرج این ورزشکاران را نمی‌دهد. همچنین بیمه درمانی برای خدمات درمانی این ورزشکاران وجود ندارد. در حالی که این موضوع به علت وضعیت جسمانی و معلولیت ورزشکاران پارالمپیک، ضروری است. از سایر مشکلات، مشکل مسکن ورزشکاران است. همچنین در ۲ سال منتهی به پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، جوامع با پاندمی کرونا روبه‌رو شد که ورزشکاران را با مشکل زیادی روبه‌رو کرد. مشکل بعدی اردوهای فرایشی ۶۶ روزه ای بود که باعث



دوری های طولانی ورزشکاران از خانواده‌هایشان می‌شد. یافته‌های پژوهش با پژوهش کیال و همکاران (۲۰۲۰) همسو است (۶). دلیل همسویی توجه به ویژگی‌های شخصی، انگیزه‌های فردی ورزشکاران معلول در مسابقات و تأثیر آن بر عملکرد و موفقیت ورزشی است. به این صورت که روش تحقیق این پژوهش آمیخته بود و جامعه آماری پژوهش اساتید دانشگاهی آگاه به مسئله ورزش معلولین و جانبازان، برخی مدیران حوزه ورزش معلولین و همچنین ورزشکاران معلول و جانباز تشکیل دادند. در این پژوهش نشان داده شد که انگیزه‌های فردی، ویژگی‌های شخصی و مهارت‌های روانی بر عملکرد ورزشکاران معلول تأثیرگذار است.

در ارتباط با عملکرد جامعه و سازمان‌ها، تحلیل‌ها در ۳ مقوله‌ی فرعی ظرفیت‌ها، حمایت‌های جامعه، حمایت‌های سازمان‌ها انجام شد. در بخش ظرفیت‌ها، ظرفیت ورزش کشور بسیار بالا است و استعداد‌های فراوانی در کشور وجود دارد. همچنین ورزشکاران مدال آور زیادی در کشور وجود دارد. امکانات ورزشی استان‌ها هم در چندسال اخیر برای ورزشکاران پارالمپیک بهبود یافته است. در بخش حمایت‌های جامعه، مردم و رهبر از ورزشکاران پارالمپیک حمایت زیادی می‌کنند. از طرف مردم پیام‌های مثبت زیادی برای ورزشکاران پارالمپیک فرستاده می‌شود؛ همچنین خانواده‌های این ورزشکاران هم از آن‌ها حمایت خوبی دارند. در بخش حمایت‌های سازمان‌ها، حمایت و همکاری مناسبی توسط وزارت ورزش و جوانان صورت می‌گیرد و پاداش مالی از وزارت ورزش به ورزشکاران تعلق می‌گیرد. حمایت‌های استانی و ادارات استانی از ورزشکاران پارالمپیک وجود دارد که از نکات مثبتی است. یافته‌های پژوهش با نتایج قاسمی و همکاران (۲۰۱۷) ناهمسو است (۷)؛ زیرا در این پژوهش، حمایت کم رسانه‌ها از ورزش معلولین را نشان می‌دهد. دلیل ناهمسویی می‌تواند توجه بیشتر جامعه و رسانه‌ها به ورزش معلولین در سال‌های اخیر باشد. به این صورت که روش این پژوهش مقایسه تحلیلی و جامعه آماری پژوهش، شمارگان دو روزنامه ورزشی کشور در طول سال ۱۳۹۴ بود. نتایج این پژوهش نشان داد که در روزنامه‌ها به ورزش معلولین کمتر توجه شده و از بین آن‌ها به ورزش زنان معلول خیلی کمتر پرداخته می‌شود.

در مطالعه حاضر، تحلیل از عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو صورت گرفت. این تحلیل‌ها در ۴ دسته عملکرد کمیته‌ی ملی المپیک و فدراسیون‌ها، عملکرد کادر فنی، عملکرد ورزشکاران، عملکرد جامعه و سازمان‌ها انجام شد و نقاط مثبت و منفی عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو ارائه و تحلیل شدند. به طور کلی نتیجه‌گیری می‌شود که در بخش عملکرد کمیته‌ی ملی پارالمپیک و فدراسیون‌ها، برنامه‌ریزی‌های مدیریتی مناسبی صورت گرفت و هدف‌گذاری برای کسب مدال طلا، حفظ و ارتقا رتبه ایران مدنظر قرار گرفت. عمده فعالیت‌های مدیریتی شامل رفع ایرادات پارالمپیک‌های قبلی، ارتقا و آموزش مناسب مربیان و ورزشکاران، نظارت تیم دانشگاهی بر فعالیت کاروان و... بود؛ همچنین امکانات و تجهیزاتی خوبی به نسبت مسابقات قبلی صورت گرفت و حمایت از ورزش قهرمانی معلولین توسط سازمان‌های مختلف افزایش یافت. از لحاظ وجود مشوق‌ها، انگیزه‌های مالی و معنوی به ورزشکاران داده شد؛ اما در این تحلیل نشان داده شد که مشکلاتی نیز در کاروان پارالمپیک ایران وجود دارد؛ از جمله مهم‌ترین این مشکلات، نداشتن شغل و منبع درآمد پارا ورزشکاران و عدم برنامه‌ریزی برای این مسئله بود. در بخش کادرفنی، عملکرد قابل قبولی مشاهده شد و استفاده از روانشناس به همراه کاروان به منظور کاهش استرس ورزشکاران از نکات مثبت کاروان بود. در بخش عملکرد ورزشکاران، پارا ورزشکاران با انگیزه‌ای دیده شد که تلاش و زحمت حداکثری دارند و عملکرد خوبی از خود نشان دادند. در بخش عملکرد جامعه و سازمان‌ها نشان داده شد که ظرفیت ورزشی کشور در بخش پارالمپیک بالا است و حمایت‌های جامعه و سازمان‌های مختلف به علت آگاهی بیشتر جامعه به سمت ورزش معلولین افزایش پیدا کرده است. پیشنهاد می‌شود که سازمان‌های ذی ربط (کمیته ملی پارالمپیک، فدراسیون‌ها) از نتیجه تحلیل‌های این پژوهش برای ارتقا عملکردهای مثبت خود و رفع عملکردهای منفی با راهکارهای ارائه شده در این پژوهش استفاده کنند.

ملاحظات اخلاقی

در پژوهش حاضر از مقالات پژوهشی که نکات اخلاقی را رعایت کرده بودند، استفاده شده است و تلاش شد تا در انتقال یافته‌ها و نتایج مطالعات پیشین، شفافیت لازم برای مخاطبان ایجاد گردد و در گزارش نتایج هیچ‌گونه سوگیری انجام نشود. صداقت و امانت‌داری نیز در تحلیل متون و استناددهی رعایت شده است.

حامی مالی

این پژوهش هیچ‌گونه کمک مالی از سازمان‌های تأمین مالی در بخش‌های عمومی، تجاری یا غیرانتفاعی دریافت نکرد.

مشارکت نویسندگان

تمام نویسندگان در طراحی، اجرا و نگارش همه بخش‌های پژوهش حاضر، مشارکت داشته‌اند.

تعارض منافع

بنابر اظهار نویسندگان، این مقاله تعارض منافع ندارد.

تشکر و قدردانی

بر خود لازم می‌دانیم از تمامی کسانی که در انجام دادن این مطالعه ما را یاری نمودند، قدردانی و سپاسگزاری کنیم.

منابع

1. Rezaei S. Physical education and sports for the disabled. tehran: University of physical education; 2017 **(Persian)**.
2. Warner S. Sport as medicine: How F3 is building healthier men and communities. Sport Management Review. 2019;22(1):38.52.
3. Abbasi Moghadam H. Analysis of coaching behavior and motivation of paralympic athletes based on theory of autonomy. Master Thesis. Faculty of physical Education: Islamic azad university of tehran;2011 **(Persian)**.
4. Marcellini A. The extraordinary development of sport for people with dis/abilities. What does it all mean? Alter. 2018;12(2):94.104.
5. Sokhangoy Y, Mohammadian F, Farhadizadeh M, Afsharmand Z. Comprehensive sports book disabled people. Tahrn: hatmi publications; 2015 **(Persian)**.
6. Kiyal M, Naderinasab M, Majedi N. The Model of Psychological Components Affecting the Participation of Veterans and Disabled in Sport Activities. Sport Psychology Studies (ie, mutaleat ravanshenasi varzeshi). 2020;9(32):41.58 **(Persian)**.
7. ghasemi h, Poursolantani Zarandi h, Soleimani HR. Comparing the Situation of Disabled and non.Disabled People in the Newspaper's Coverage of Iran .e Varzeshi and Abrar.e Varzeshi. Communication Management in Sport Media. 2017;5(1):27.36 **(Persian)**.
8. Eydipour K, Eydi H, Abbasi H, Souri A, Nazari F. Assessment and Performance Analysis of Iran Caravans in Paralympics Games. Sport Physiology & Management Investigations. 2015;7(1):85.95 **(Persian)**.
9. Mokhtari P, Vaezmousavi MK. Sources of stress in members of national disabled track.and.field team. Contemporary Psychology. 2011;6(1): 79.90 **(Persian)**.
10. Thompson WR, Vanlandewijck YC. Perspectives on research conducted at the Paralympic Games. Disability and Rehabilitation. 2021;43(24):3503.14.



11. Patatas JM, De Bosscher V, Derom I, De Rycke J. Managing parasport: An investigation of sport policy factors and stakeholders influencing para.athletes' career pathways. *Sport Management Review*. 2020;23(5):937.51.
12. Cheong JPG, Khoo S, Inoue C, Surujlal J, Cheong N, Esfahani M, et al. An 11.country analysis of newspaper coverage of the 2016 Rio Paralympic Games. *Disability & Society*. 2020:1.17.
13. Nicholls SB, James N, Bryant E, Wells J. Elite coaches' use and engagement with performance analysis within Olympic and Paralympic sport. *International Journal of Performance Analysis in Sport*. 2018;18(5):764.79.
14. Gholipour R, Esmaili Mr, Honari H, Ghorbani MH. Codification the Development Model of Knowledge Management in Ministry of Youth and Sports by Using Grounded Theory. *Research on Educational Sport*. 2017;5(13):193.214 (**Persian**).
15. Amiri m, Nowruzi Seyed Hosseini R. An introduction to the method of qualitative research in sport. Tehran: University of tehran publication; 2020 (**Persian**).
16. Nicholls SB, James N, Wells J, Parmar N. Performance analysis practice within Olympic and Paralympic sports: A comparison of coach and analyst experiences. *International Journal of Performance Analysis in Sport*. 2022:1.9.

به این مقاله این گونه استناد کنید:

رضا پور، فاطمه و عزیزیان کهن، نسرين. (۱۴۰۱). تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو. مدیریت منابع انسانی

در ورزش، ۹(۲)، ۳۳۷-۳۵۴. <http://dx.doi.org/10.22044/shm.2022.11564.2431>

